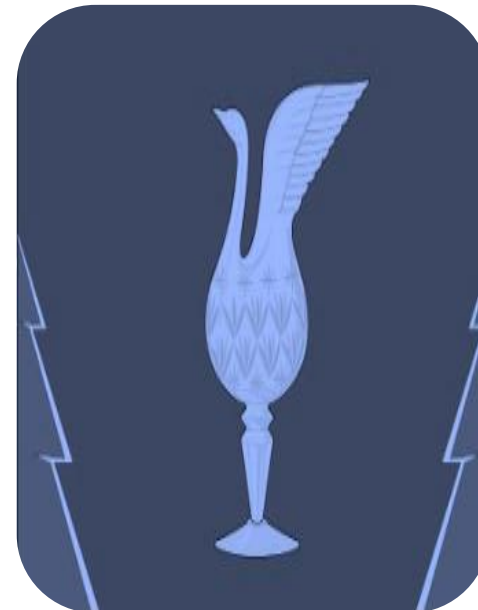




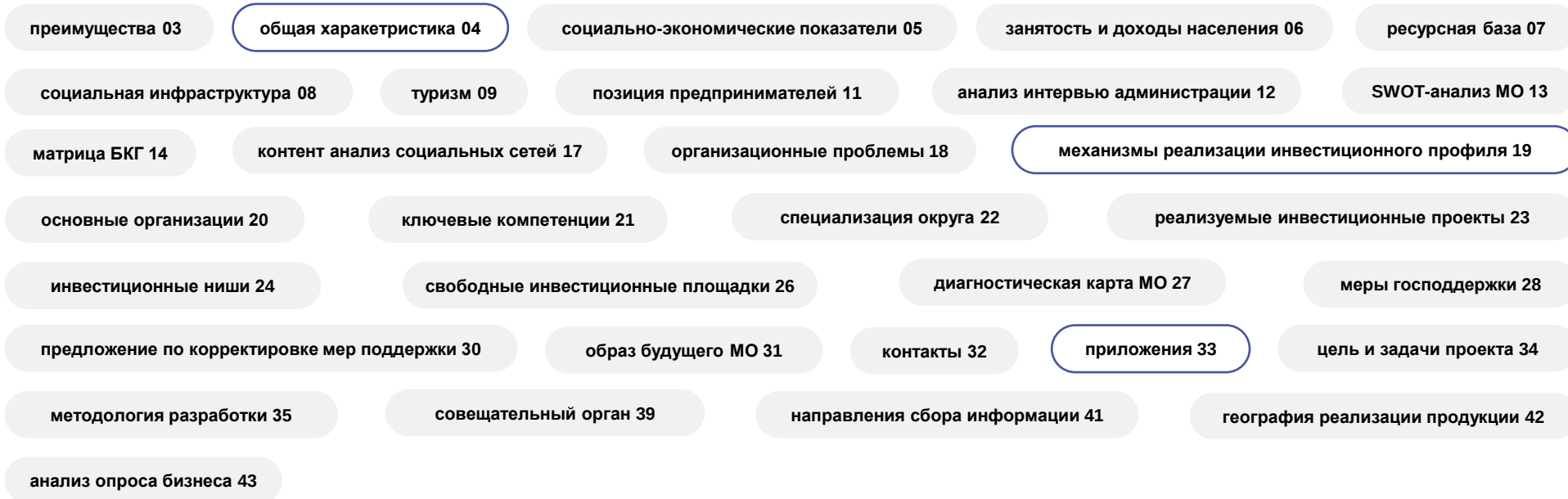
АГЕНТСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО
ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОФИЛЬ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА



ПРЕИМУЩЕСТВА ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА

РАЗВИТЫЙ СЕКТОР ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

92,0 % в общем объеме
отгруженной продукции
в 2024 г.

ТРАНСПОРТНАЯ ДОСТУПНОСТЬ ОКРУГА

ж/д
и автомобильный
транспорт

БЛИЗОСТЬ К АДМИНИСТРАТИВНОМУ ЦЕНТРУ

60 км до города Владимира

БОГАТОЕ ИСТОРИКО- КУЛЬТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ

НАЛИЧИЕ ИНСТИТУТА РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

ГАУ Владимирской
области «Бизнес-
инкубатор»

СВОБОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

2 greenfield'ов,
2 brownfield'a

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Стекольное производство
Деревообработка
Добыча полезных ископаемых
Туризм

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНЫЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ

38,2 тыс. чел



численность
населения МО, 2025 г.

5,9 тыс. чел



население город Курлово, 2025 г.

4,3 тыс. кв. км

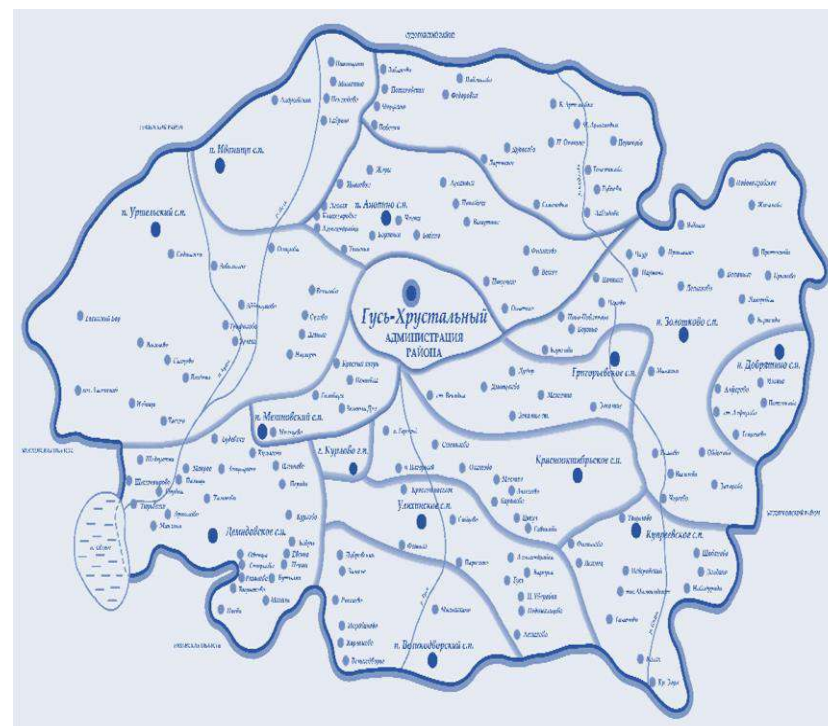


площадь МО

184



населённых
пунктов



Транспортная доступность МО

Автотранспорт

Р-132 «Золотое кольцо»

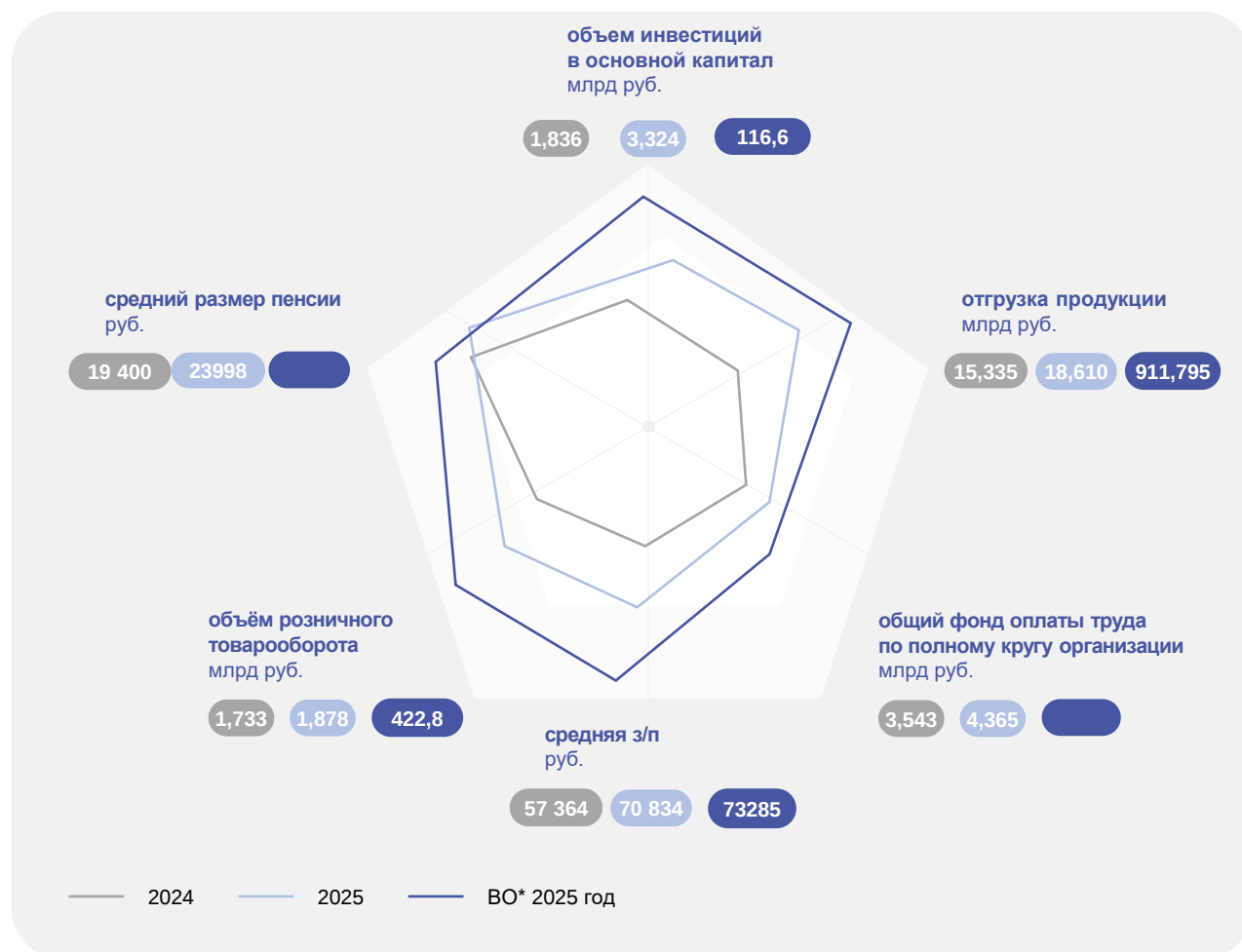
М-12 Москва - Казань

ЖД

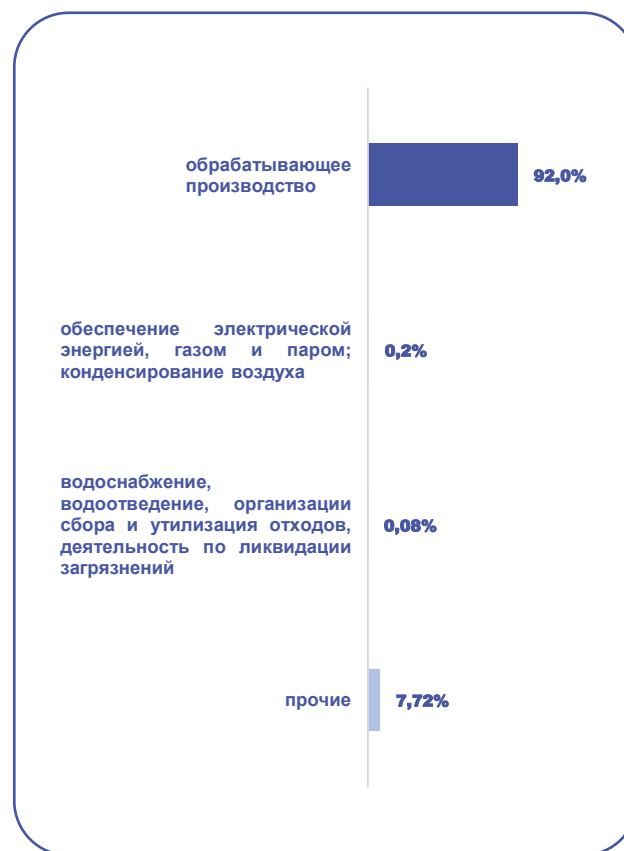
железнодорожная ветка,
«Южного» направления
транссибирской
магистрали, Москва –
Казань, одноклейная
железная дорога Тума-
Владимир

автомобильные дороги	МО	ВО
с твёрдым покрытием (%)	56,0	
соответствует нормам (%)	32,7	

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА



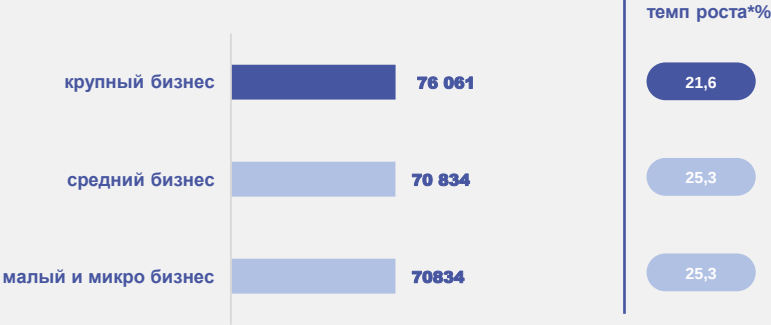
СТРУКТУРА ОТГРУЖЕННОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ВИДАМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2025 ГОДУ (%)



*В среднем на 1 муниципалитет Владимирской области

ЗАНЯТОСТЬ И ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ



*к 2022 году

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ	2024 ГОД	2025 ГОД
среднемесячная заработная плата одного работающего по полному кругу предприятий	руб.	57364,1	70834,0
	%	115,5	123,5*
среднемесячная заработная плата по Владимирской области	руб.	63229,2	73 285,0
реальная заработная плата	руб.	57364,1	70834,0
реальная заработная плата по Владимирской области	%	111,1	115,9

*темп роста указан в процентах к предыдущему году

СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ ПО ОТРАСЛЯМ В 2025 ГОДУ



0,6 %

регистрируемая безработица

0,4 %

показатели по Владимирской области на 01.01.2026



142 чел.

безработные граждане*

2,7 тыс. чел.

показатели по Владимирской области на 01.01.2026

*Не трудоустроенные граждане на 01.01.2025

РЕСУРСНАЯ БАЗА

КЛИМАТ

умеренно-континентальный



средняя температура:
в январе -11°C, в июле + 18,5°C



в среднем по году
9 дней в месяц идёт дождь

МЕСТОРОЖДЕНИЯ И ПРОЯВЛЕНИЯ

> 10 млн. м3



запасов строительных
песков

- пески используются в строительстве
- карбонатные породы
- известняки



месторождение формовочных
песков и торфа

- торф используется в качестве удобрения, топлива и сырья
- доломит
- кварцевые пески
- глины (кирпично-керамическое сырье, огнеупорные глины)

ЛЕСА И ПОЧВЫ

общий запас 328,5 тыс. га



спелые породы
хвойные породы
319 тыс. га



почвы

- преобладают дерново-слабоподзолистые песчаные и супесчаные почвы подходят для лесопосадки и выращивания картофеля
- значительно распространены торфяно-болотные почвы подходят для ведения лесных хозяйств



Торф 9,5 тыс. га

ЗЕМЛИ

общая площадь 850,801 км2



земли с/х назначения
800,9 км2



земли промышленности
46,67 км2



земли лесного фонда
3,231 км2

СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



ОБРАЗОВАНИЕ

12
учреждений
дошкольного образования

1
учреждение
доп. образования

22
учреждения
школьного образования

0
учреждения
проф. образования

0
учреждения
высшего образования



ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

50
стационарных коек

32
фельдшерско-
акушерских пунктов

7
амбулаторно-
поликлинических
учреждений

0
отделения скорой
помощи



СПОРТ

1 лыжная
трасса

1 детско-
юношеская
спортивная
школа

26
спортзалов

13 футбольных полей
2 сооружения для
стрельбы

90
плоских спортивных
сооружений

44
универсальных/
уличных
спортивных
площадок



КУЛЬТУРА И ИСКУССТВО

38
Учреждений культуры, из
них:
1 детская школа искусств
43 библиотеки, включая: **41**
филиал,
1 межпоселенческая
библиотека,
1 библиотека города
Курлово

1 центр культурного
развития округа

1 дом культуры города
Курлово

1 районный методический
центр

34 учреждения культуры

0
туристических маршрутов (в
стадии разработки)

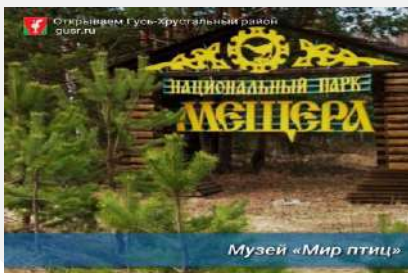
ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНЫЙ РАЙОН



ЭКО-ДЕРЕВНЯ
«СИВЦЕВО»



ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ
ТРОПЫ И
МАРШРУТЫ ФГБУ
НП «МЕЩЕРА»



МУЗЕИ И
ЭКСПОЗИЦИИ
ФГБУ НП
«МЕЩЕРА»



ГУТНЫЕ
ПРОМЫСЛЫ.
СТЕКЛОЗАВОД
«ЭВИС»



ТРОИЦКАЯ ЦЕРКОВЬ В
СЕЛЕ ЭРЛЕКС ГУСЬ-
ХРУСТАЛЬНОГО
РАЙОНА
ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ



TASIN-BOR FFARM

250-300
человек

Ежегодно посещают музейный центр «Жизнь и творчество А.И. Солженицына», музейный комплекс «Маршрутами Солженицына»



235
экскурсий

проведено ФГБУ НП
«МЕЩЕРА» в 2025 г.

из них —150 пешеходных,
по экологическим тропам



35 500
человек

обслужено
экскурсиями ФГБУ НП
«МЕЩЕРА»

индивидуальных
посетителей — 18 720
человек



география туристов

Более 3000 человек
ежегодно посещают
традиционный
праздник «Русского
напитка»

Более 1500 человек
ежегодно посещают
традиционный
фестиваль «Русская
березка»



ПОЗИЦИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



ВЫВОД

- Инвестиционный климат благоприятный



ОСНОВНЫЕ ТРУДНОСТИ при реализации инвестиционных проектов

- финансовые трудности (Необходимость использования заемных средств для развития бизнеса)
- трудности с созданием/модернизацией инженерной инфраструктуры



ГЛАВНАЯ ПРИЧИНА по которой компании не реализуют инвестиционные проекты

- Ограничено возможность реализации инвестиционных проектов за счёт собственных средств
- сложность с привлечением заемных средств
- нестабильная экономическая ситуация, связи с проведением специальной военной операции



ПРОЧИЕ ВЫВОДЫ

- необходимо развивать дорожно-транспортную инфраструктуру
- необходимо развивать бизнес-инфраструктуру (Технопарки, бизнес-инкубаторы, ОЭЗ)

АНАЛИЗ ИНТЕРВЬЮ АДМИНИСТРАЦИИ

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

- Отсутствие эффективной коммуникации между представителями бизнеса и администрацией Владимирской области
- Инвестиционный уполномоченный не может напрямую обратиться к инвестору
- Потребность в более активной поддержке со стороны Агентства экономического развития Владимирской области
- Отток кадров, нехватка специалистов

ВОЗМОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ

- ✓ Своевременная отработка обращений представителей бизнеса, расширение каналов информирования предпринимателей о мерах поддержки
- ✓ Совершенствование деятельности проектного офиса и составление дорожной карты для инвесторов, а также активное информирование предпринимателей и инвесторов о преимуществах работы с инвестиционным уполномоченным
- ✓ Самостоятельное выстраивание регулярных коммуникаций по интересующим проектам
- ✓ Содействие в релокации специалистов из других населенных пунктов

SWOT-АНАЛИЗ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

1. Наличие богатой природной ресурсной базы, в том числе наличие полезных ископаемых (песок, торф, известняк, доломиты, глина), наличие богатых лесных массивов, благоприятная экологическая обстановка.
2. Высокая концентрация предприятий по производству стекольной продукции.
3. Активное взаимодействие предприятий стекольной промышленности с образовательными учреждениями района и региона в решении задач повышения уровня кадрового потенциала.
4. Наличие вертикально интегрированной структуры: добыча торфа-переработка-реализация через собственную сетевую розницу и региональную дистрибьюцию.
5. Высокая доля отечественного оборудования на предприятиях добывающей отрасли района, создающая конкурентное преимущество.
6. В структуре экономики района функционирует ряд предприятий стекольной, добывающей, пищевой, текстильной промышленности с многолетним опытом работы.
7. Наличие потенциала увеличения посевных площадей для развития сельского хозяйства.
8. Значительные географические размеры, история, духовные традиции и специфика развития района позволяют реализовать туристский потенциал территории.
9. Наличие на территории трех государственных заказников и Национального парка «Мещера».
10. Высокая бюджетная исполнительская дисциплина.
11. Стабильная предпринимательская активность в сфере потребительского
12. Наличие подготовленных к застройке обеспеченных инженерными сетями, объектами транспортной и социальной инфраструктуры земельных участков для комплексного освоения и развития территории.
13. Прохождение по территории района трассы Р-132 «Золотое кольцо» богатой природной ресурсной базы, в том числе наличие полезных ископаемых (песок, торф, известняк, доломиты, глина), наличие богатых лесных массивов, благоприятная экологическая обстановка.

ВОЗМОЖНОСТИ

1. Привлечение всех видов инвестиций, создание альянсов и кластеров позволит укрепить экономику района.
2. Создание условий для активизации деятельности предприятий обеспечивает большие возможности для бизнеса района.
3. Возможность перераспределения земель сельскохозяйственного назначения для развития отраслей хозяйствования.
4. Развитие отрасли животноводства.
5. Приближение федеральной дорожной инфраструктуры к границам района способствует социально-экономическому развитию территории.
6. Развитие транспортной инфраструктуры через строительство трассы М-12 позволит увеличить туристский поток и сыграет положительную роль в развитии экологического туризма в районе.
7. Увеличение доли налоговых и неналоговых доходов местного бюджета за счет вовлечения в деловой оборот потенциальных ресурсов района.
8. Развитие экологического туризма и сопутствующей туристской инфраструктуры, объединенных общими зонами рекреации (три государственных заказника и Национальный парк «Мещера»).
9. Расширение сфер предпринимательской деятельности и вовлечение большего числа работающих.
10. Историческое наследие и ресурсные возможности района позволяют активно развивать паломнический, промышленный, экологический и гастрономический туризм.
11. Значительные объемы лесных и водных рекреационных ресурсов района создают условия для предоставления широкого спектра услуг в сфере охоты и рыболовства.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

1. Дотационность бюджета муниципального района.
2. Расположение в непосредственной близости от центров привлечения инвестиций (г. Москва, г. Владимир, г. Рязань).
3. Значительный объем неиспользуемых сельскохозяйственных земель.
4. Нехватка и высокий уровень физического износа основных фондов сельскохозяйственных предприятий.
5. Недостаточное развитие туристского сектора в целом, туристской инфраструктуры, малое количество объектов показа и как следствие низкий туристский поток.
6. Кадровый потенциал не удовлетворяет возрастающий запрос со стороны работодателей.
7. Низкая деловая активность населения в создании предприятий малого и среднего бизнеса.
8. Снижение среднесписочной численности работников в сельскохозяйственных организациях.
9. Рост конкуренции среди предприятий стекольной, пищевой, текстильной и других предприятий обрабатывающей и добывающей промышленности

УГРОЗЫ

1. Нехватка бюджетных средств на развитие района.
2. Ухудшение общей социально-экономической ситуации в стране и мире приведет к снижению качества жизни населения и налогового потенциала района.
3. Возрастающие риски нерентабельного производства сельскохозяйственной продукции и продукции агропромышленного комплекса.
4. Потеря интереса инвесторов к экономике района.
5. Недостаточно развитая туристская инфраструктура не позволяет увеличить туристский поток.
6. Снижение предпринимательской активности, вызванное осложнением общей экономической ситуации в стране и регионе.
7. Снижение темпов роста экономики приведёт к снижению реальных доходов населения, снижению рождаемости, увеличению безработицы.
8. Нехватка квалифицированных кадров ограничивает рост производственных и инновационных секторов экономики.
9. Снижение доступности заемных средств в связи с высокой процентной ставкой ЦБ РФ.
10. Недостаточная обеспеченность стекольной промышленности района оборудованием и комплектующими отечественного производства.

МАТРИЦА БКГ

ТРУДНЫЕ ДЕТИ

Отрасли с высокими темпами роста, но низкой долей в объеме отгруженной продукции относительно конкурента.

Они могут стать потенциальными Звёздами (ключевыми отраслями), поэтому за ними необходимо внимательно следить и оказывать поддержку в нужный момент, чтобы в будущем получить большой экономический эффект

В водоснабжение, водоотведение

СОБАКИ

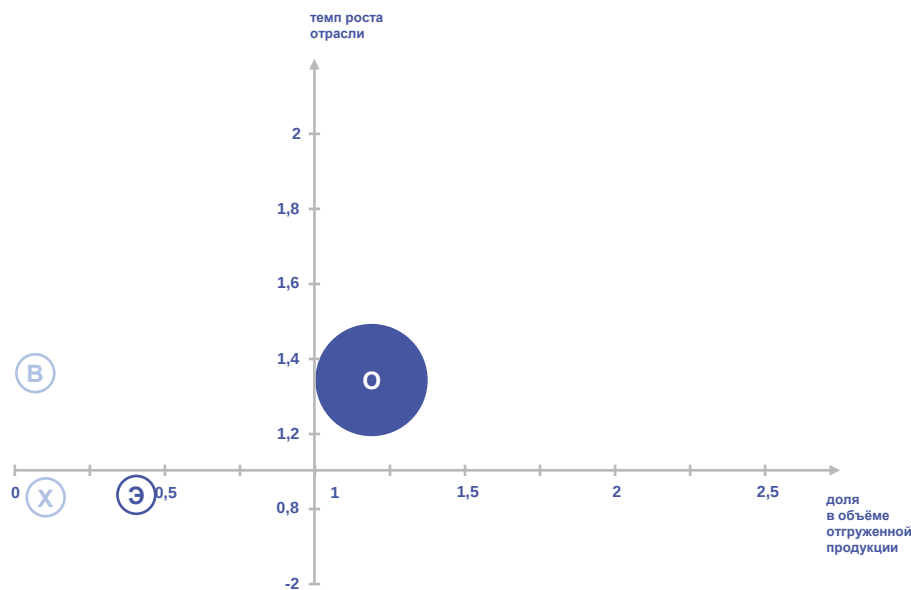
Отрасли с низкими темпами роста и низкой долей отгруженной продукции относительно конкурента.

Такие отрасли не стоит поддерживать, пока они находятся в данной зоне, но если они переместятся, за их развитием необходимо следить.

Х Сельское хозяйство

ТРУДНЫЕ ДЕТИ

ЗВЁЗДЫ



СОБАКИ

ДОЙНЫЕ КОРОВЫ

ЗВЁЗДЫ

Отрасли с высокими темпами роста и большой долей в объеме отгруженной продукции относительно конкурента.

Данные отрасли необходимо поддерживать, чтобы сохранять или увеличивать текущие темпы развития и экономический эффект.

О обрабатывающие производства

ДОЙНЫЕ КОРОВЫ

Отрасли с низкими темпами роста, но высокой долей в объеме отгруженной продукции относительно региона-конкурента.

За данными отраслями необходимо следить и поддерживать в нужный момент, чтобы сохранить экономический эффект для муниципального образования.

Э обеспечение эл. энергией, газом и паром

МАТРИЦА БКГ

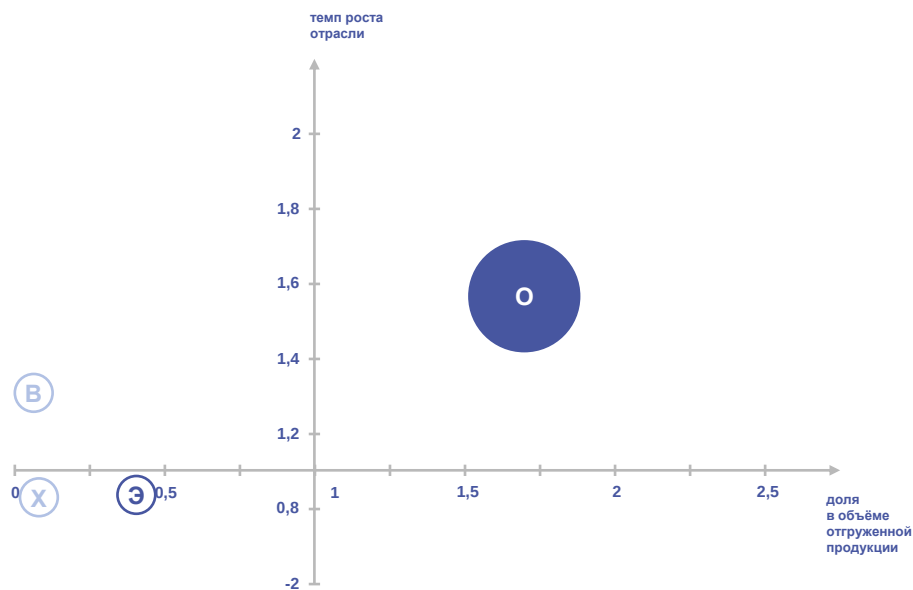
ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

ОТРАСЛИ

- О** обрабатывающие производства
- Х** сельское хозяйство
- В** водоснабжение, водоотведение
- Э** обеспечение эл. энергией, газом и паром

ТРУДНЫЕ ДЕТИ

ЗВЁЗДЫ



СОБАКИ

ДОЙНЫЕ КОРОВЫ

ПРИЧИНЫ ИЗМЕНЕНИЙ

- О** РЕАЛИЗАЦИЯ НОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ ОБРАБАТЫВАЮЩЕГО ПРОИЗВОДСТВА

- Х**
- В**
- Э** СНИЖЕНИЕ ТЕМПОВ ОТРАСЛЕЙ ИЗ-ЗА ОТСУТСТВИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

МАТРИЦА БКГ

ВОЗМОЖНЫЕ ЭФФЕКТЫ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Развитие отрасли обрабатывающих производств за счёт реализации инвестиционных проектов на предприятиях МО (ООО «Красное Эхо», ООО «ЭКСПО ГЛАСС», ООО «Добрятинское Карьероуправление», ООО «Гарден Ритейл Сервис»)
- Развитие добывающей отрасли за счёт реализации инвестиционных проектов на предприятиях МО (ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат»)
- Развитие швейного производства на территории МО путем открытия новых цехов и модернизации швейного оборудования ООО «Автопилот»

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Нехватка квалифицированных кадров ограничивает рост производственных и инновационных секторов экономики
- Отсутствие инвестиционных проектов в отраслях:
 1. Обеспечение эл. энергией, газа и тепловой энергией
 2. Деревообработка полного цикла

ВОЗМОЖНОСТИ

- Рост спроса на товары «Российского (отечественного) производства»
- Строительство федеральной автомобильной трассы М-12
- Дальнейшее развитие обрабатывающей, добывающей, деревообрабатывающей, пищевой отраслей за счёт использования новых мощностей, разработки новых месторождений и сельского хозяйства за счет вовлечения в оборот неиспользуемых земель сельскохозяйственного назначения
- Ремонт (модернизация) сетей теплоснабжения, водоснабжение и водоотведения

УГРОЗЫ

- Сложности с привлечением инвесторов (Конкуренция с соседними районами)
- Снижение спроса на товары (в связи с нестабильной экономической обстановкой при проведении СВО и введением санкций недружественными государствами)
- Особое внимание со стороны государства на компании в части влияния их деятельности на экологию

КОНТЕНТ-АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ

ПРОБЛЕМЫ



Высокий износ коммунальных сетей



Загрязнение окружающей среды
(Засорённость отдельных частей района, несвоевременный вывоз мусора)



Нехватка квалифицированных специалистов в медицинских учреждениях, расположенных на территории МО



В зимнее время дороги не соответствуют требованиям содержания (Гололед, снег)



Плохое состояние дорожного покрытия в некоторых частях МО
(в т.ч. отсутствие освещения)

ВОЗМОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ



Участие в региональных программах по капитальному ремонту и модернизации систем ЖКХ



Работа с региональными властями по увеличению нормативов вывоза мусора, установка дополнительных мусорных урн (контейнерных площадок), проведение субботников (Для очистки лесных территорий)



Содействие со стороны администрации в релокации медицинских работников из других населенных пунктов

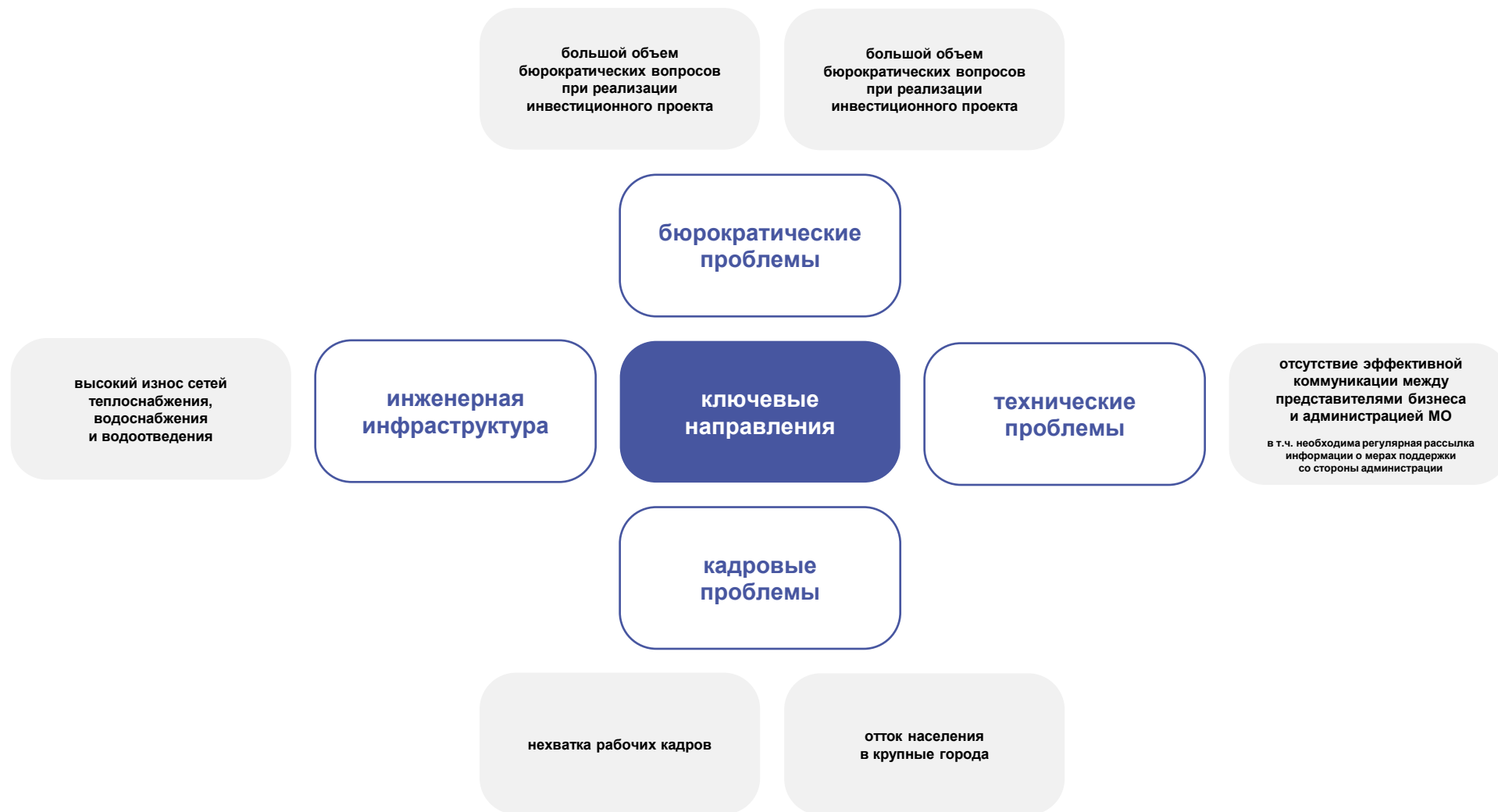


Увеличение нормативов вывоза снега и увеличение рейдов снегоочистительной техники



Участие в государственных программах по финансированию проектов ремонта и модернизации дорожной инфраструктуры

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЕ РАЗВИТИЮ МО

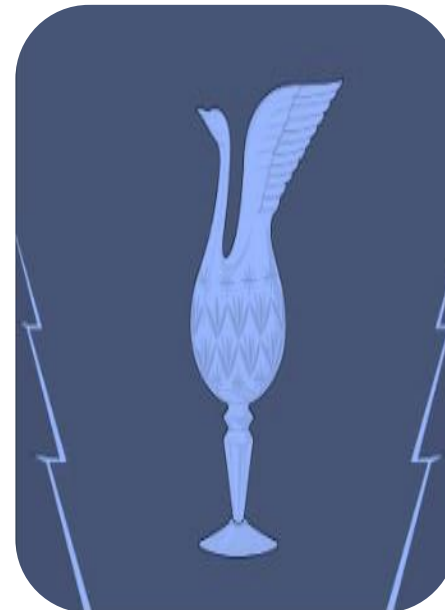
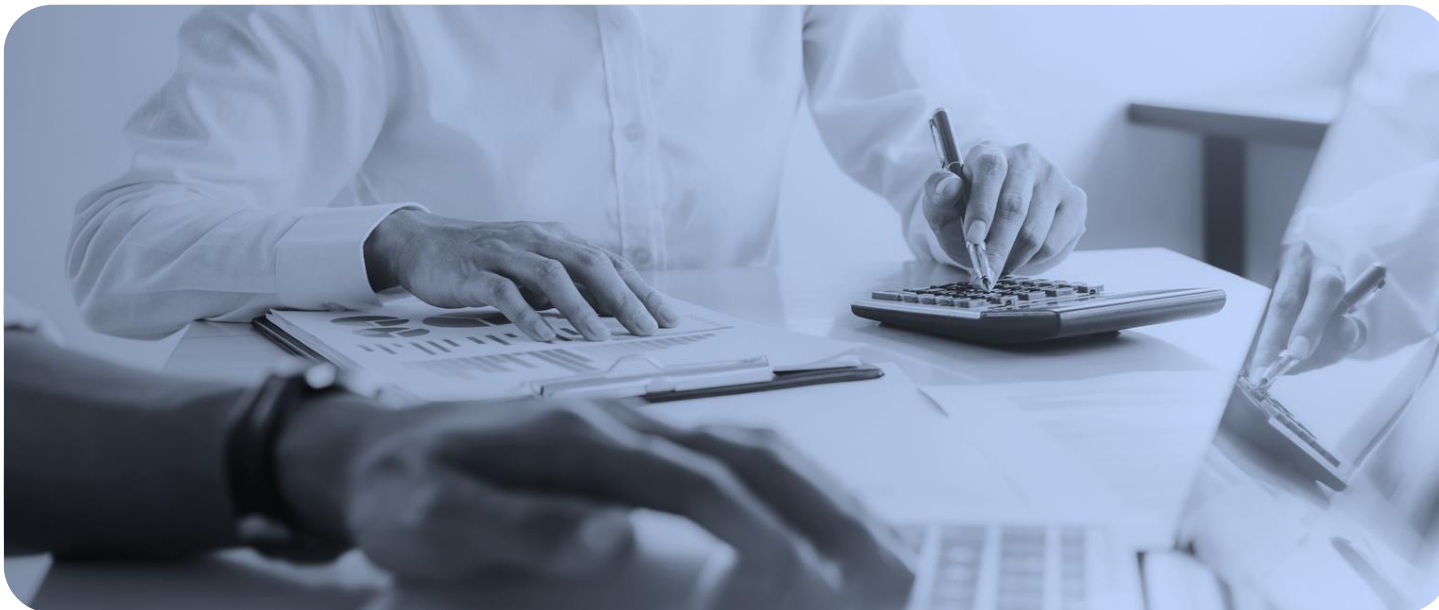




АГЕНТСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО
ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ



МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

ОСНОВНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ВЫРУЧКА млн. руб.	РАБОЧИЕ чел.
ООО «Красное Эхо»	Производство стеклянной банки, стеклянной бутылки (для упаковки)	8387,945	695
ООО «ЭКСПО ГЛАСС»	Производство листового и полого тарного стекла	4987,8	753
ООО «Добрятинское Карьероуправление»	Производство негашеной комовой и молотой извести	703,3	205
ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат»	Разработка гравийных и песчаных карьеров, добыча глины и каолина	927,984	53
ООО «Гарден Ритейл Сервис»	Производство товаров для взращивания растений	469,0	45
ООО «Автопилот»	Производство готовых текстильных изделий, кроме одежды	1160,102	416
ООО «Объединенная Производственная Компания»	производство емкостей из стекла и хрусталя	1455,5	291
ООО «Интерьерное Стекло»	производителей флористических стеклоизделий	123,244	89
ООО «Гутные промыслы»	производителей флористических стеклоизделий	208,380	114
ООО «Великодворский стекольный завод»	производство высококачественной эксклюзивной бесцветной стеклотары сложной конфигурации и дизайна	287,981	243
ООО «Добрятинский комбинат минеральных порошков»	Добыча декоративного и строительного камня, известняка, гипса, мела и сланцев	864,937	81

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ



ООО «Экспо Гласс»

Стекольный завод «Экспо Гласс» - производство стекла и стеклянной тары, 200 лет на рынке стекла.

На базе старейшего предприятия, основанного промышленником Мальцовым Сергеем Акимовичем в 1811 году, продолжает вековые традиции стеклоделия ООО «Экспо Гласс».

Одно из ведущих предприятий стекольной промышленности, динамично развивающееся по производству стеклотары для пищевой сыпучей, ликеро-водочной и безалкогольной продукции, а также листового «сырого» стекла номинальной толщиной от 1,0 до 6,0 мм и закаленного стекла номинальной толщиной от 3,0 до 6,0 м.м.

- Система менеджмента и качества товаров соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015)
- Широкий ассортимент (стеклотара, листовое стекло, сувениры из стекла, приборное стекло, багетное и рамочное стекло, оконное стекло, строительное стекло, промышленная переработка стекла, тепличное стекло)
- 2 производственных площадки (п. Анопино и г. Курлово)
- география поставок: РФ, экспорт в СНГ, страны Евросоюза, Азии и Африки



ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат»

Горно-обогатительный комбинат делает акцент на производстве высококачественных стекольных, формовочных и фракционированных песков. Особенность завода – в самых современных технологиях и инновационных подходах к производству кварцевого песка.

На рынке более 14 лет. Первый во Владимирской области завод по добыче и обогащению высококачественных кварцевых песков.

- 500 тыс. тонн кварцевых песков в год. Почти 20% от общего российского объема.

география поставок: Владимирская, Нижегородская, Ивановская, Московская и Рязанская области.



СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ РАЙОНА И ТРЕНДЫ РАЗВИТИЯ

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ	ТРЕНД	ЭФФЕКТЫ	РЕЗУЛЬТАТЫ
 ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО (стекольная промышленность) Производство листового и полового тарного стекла, флористических стеклоизделий и изделий из хрусталя	следование концепции устойчивого развития	формирование имиджа социально-ответственной компании	• рост объёмов производства и доходов • усиление позиции местных предприятий • создание новых рабочих мест
 ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО Производство товаров для возвращивания растений (на основе торфа)	программы комплексного импортозамещения	повышение технологичности производства и функциональности товаров из торфа	• рост объёмов производства и доходов • усиление позиции местных предприятий
 ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО Производство негашеной, комовой и молотой извести, сырьё для целлюлозно-бумажной, стекольной и строительной промышленности	программы комплексного импортозамещения	Ориентация экономически развитых территорий (производств) на экономию сырья и собственные ресурсы	- расширение рынков сбыта местных предприятий - преодоление территориального разрыва между районами добычи и районами потребления - повышение инвестиционной привлекательности
 ДОБЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ Разработка гравийных и песчаных карьеров, добыча глины и каолина	Преодоление территориального разрыва между районами добычи и районами потребления	Ориентация экономически развитых территорий (производств) на экономию сырья и собственные ресурсы	• расширение рынков сбыта местных предприятий • Преодоление территориального разрыва между районами добычи и районами потребления • повышение инвестиционной привлекательности

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ИНВЕСТИЦИИ млн. руб.	СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ
ООО «Красное Эхо»	Производство стеклянной банки, стеклянной бутылки	12500,0	2024/2029/2031
ООО «Экспо Гласс»	Производство полых стеклянных изделий, листового стекла	6860,0	2024-2027
ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат»	Разработка гравийных и песчаных карьеров, добыча глины и каолина	200,0	2023-2028
ООО «Добрятинское карьероуправление»	производство негашеной, комовой и молотой извести, сырье для целлюлозно-бумажной, стекольной и строительной промышленности	382,0	202-2025
ООО «Гарден Ритейл Сервис»	Производство товаров для выращивания растений	147,2	2024-2027
ООО «Объединенная Производственная Компания»	Производство бутылок и прочих емкостей из стекла или хрусталя	807,0	2023-2030
ООО «Добрятинский комбинат минеральных порошков»	Добыча декоративного и строительного камня, известняка, гипса, мела и сланцев	100,0	2026-2027

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ

СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА



1. Многопрофильный современный медицинский центр
2. Центр развития для детей с особенностями развития
3. Образовательно-развлекательный центр для детей
4. Плавательный бассейн, SPA комплекс
5. Пансионат- круглосуточного пребывания отдельных категорий населения (пенсионеров, людей с ОВЗ)

РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



1. Центр координации и управления стекольным кластером
2. Компания, оказывающая консультационную поддержку предприятиям: помощь в получении грантов, проработке проектов, поиске инвестиционных ниш и пр.

ОТКРЫТИЕ НОВОГО БИЗНЕСА



1. Создание предприятия по безотходной переработке промышленных отходов
2. Открытие производства по глубокой переработке древесины полного цикла

ЭКОЛОГИЯ И ТУРИЗМ



1. Развитие промышленного туризма
2. Развитие паломнического туризма
3. Строительство ресторanno-гостиничного комплекса
4. Развитие сети придорожного сервиса

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ НИШИ

ПОДРАЗУМЕВАЮЩИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ*

РЕШЕНИЕ	ПРЕДПОСЫЛКИ	ПОЯСНЕНИЕ
 СОЗДАНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО БЕЗОТХОДНОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТХОДОВ	Наличие крупных промышленных предприятий, потребность улучшения экологической составляющей округа	Позволит минимизировать дорогостоящее и экологически небезопасные методы сжигания и захоронения отходов
 СОЗДАНИЕ СТЕКОЛЬНОГО КЛАСТЕРА	Наличие предприятий стекольной отрасли, нуждающиеся в квалифицированных технических кадрах, деталях и комплектующих для бесперебойного производства	Позволит оптимизировать бизнес-процессы
 ОТКРЫТИЕ ЦЕХА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ГОТОВЫХ ИЗДЕЛИЙ ИЗ ДЕРЕВА (МЕБЕЛИ, ДВЕРИ И Т.П.)	Возможности расширения функциональности существующего предприятия	- Создание нового цеха на базе текущего производства - Развитие бренда компании, расширение производства и увеличение доходов - Создание новых рабочих мест
 РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ТУРИЗМА	Наличие крупных предприятий, которые было бы интересно посетить туристам	- Внедрение в работу предприятий процессов по взаимодействию с туристами - Популяризации производственных профессий

*Данные решения выбраны на основе сфер деятельности предприятий, возможностей интеграций и потенциалу развития популяра компаний и отраслей

СВОБОДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ

4

ИНВЕСТИЦИОННЫХ
ПЛОЩАДКИ

2 Greenfield ов

2 Brownfield'a

ТАРИФЫ



00,0 руб.
горячая вода (м3)



12,292 руб.
природный газ (м3)



65,43 руб.
холодная вода (м3)



13,60 руб.
электроэнергия (кВт ч.)



113,64 руб.
водоотведение (м3)



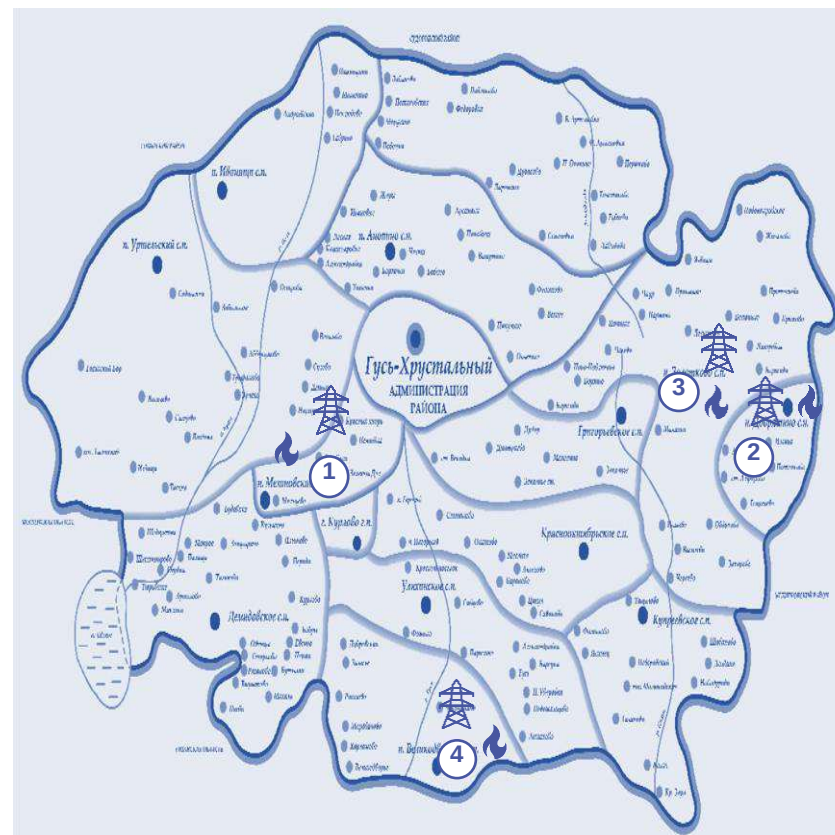
3975,38 руб.
отопление (за ед. энергии)



Ознакомиться с подробной информацией о площадках, точках подключения, ресурсных мощностях, транспортной и инженерной инфраструктуре можно на сайте <https://investvladimir.agency/map/>



Ознакомиться с реестром муниципального имущества в муниципальном образовании можно на официальном сайте администрации округа - <http://gusr.ru/?page=176>



количество свободных
инвестиционных площадок



объекты газоснабжения



объекты электроснабжения

ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ КАРТА МО ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ И МЕХАНИЗМ РАБОТЫ С НИМИ

	КАК ЕСТЬ	КАК ДОЛЖНО БЫТЬ
ИНФОРМИРОВАНИЕ ИНВЕСТОРОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ	 Сайт администрации, регулярная коммуникация с предпринимателями (рассылки на почты предпринимателей, звонки, ежегодные встречи)	 Сайт администрации, статьи на сайтах для инвесторов и предпринимателей, регулярная коммуникация: с предпринимателями (почтовая рассылка, звонки, общий чат администрации с предпринимателями)
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПЛОЩАДОК	 Не всегда достаточно инвесторов для проведения тендерной процедуры	 Привлечение инвесторов для распределения площадок через тендерную процедуру
ИНФРАСТРУКТУРА НА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДКАХ	 Создание инфраструктуры по запросу инвестора	 Создание инженерной и транспортной инфраструктуры до прихода инвестора на объект с целью экономии времени
РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ БЕЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПЛАНА	 Проводятся переговоры и осмотр инвестиционных площадок по запросу инвестора	 Создание проектной команды, которая составляет инвестиционные планы и выводит проекты на площадки
РЕШЕНИЕ И УСКОРЕНИЕ РАССМОТРЕНИЯ АДМИНИСТРАТИВНЫХ ВОПРОСОВ	 Личное сопровождение и контроль инвестиционным уполномоченным каждого крупного проекта на всех стадиях его реализации	 Личное сопровождение и контроль инвестиционным уполномоченным каждого крупного проекта на всех стадиях его реализации
РАБОТА С ПОТЕНЦИАЛЬНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ	 Подготовка к возможному приходу инвесторов, при возникновении интереса с их стороны	 Подготовка к возможному приходу инвесторов, создание информационно-аналитических буклетов, сохранение контактов потенциальных инвесторов, составления списка для дальнейшей регулярной коммуникации
РАБОТА С РЕАЛИЗОВАННЫМИ ПРОЕКТАМИ НА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДКАХ	 Регулярная обратная связь и помощь с дальнейшим развитием в случае необходимости	 Регулярная обратная связь и помощь с дальнейшим развитием в случае необходимости

МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

**Агентство
экономического
развития Владимирской
области**

[ссылка на сайт](#)

**Общероссийская
общественная
организация «Деловая
Россия»**

[ссылка на сайт](#)

**Владимирское
областное отделение
«Опора России»**

[ссылка на сайт](#)

**Союз «Торгово-
промышленная палата
Владимирской
области»**

[ссылка на сайт](#)

**ГАУ Владимирской
области «Бизнес-
инкубатор»**

[ссылка на сайт](#)

**АНО «Центр
поддержки экспорта
Владимирской
области»**

[ссылка на сайт](#)

**АО «Корпорация
развития
Владимирской
области»**

[ссылка на сайт](#)

**НО «Фонд развития
промышленности
Владимирской
области»**

[ссылка на сайт](#)

**Региональный центр
поддержки
предпринимательства**

[ссылка на сайт](#)

**Фонд содействия
развитию малого и
среднего
предпринимательства**

[ссылка на сайт](#)

МИНИСТЕРСТВА, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ПОДДЕРЖКУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ И ИНВЕСТОРАМ



**МИНИСТЕРСТВО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
И ПРОМЫШЛЕННОСТИ ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ИМУЩЕСТВЕННЫХ
И ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО АРХИТЕКТУРЫ И
СТРОИТЕЛЬСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И
ТУРИЗМА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И
СПОРТА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА И ДОРОЖНОГО
ХОЗЯЙСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО
ХОЗЯЙСТВА ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**



**МИНИСТЕРСТВО ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ**

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО КОРРЕКТИРОВКЕ МЕР ФИНАНСОВОЙ И ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКИ ПРОЕКТОВ

АКТИВНАЯ
ИНФОРМАЦИОННАЯ
И КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ
ПОДДЕРЖКА
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



УМЕНЬШЕНИЕ
КОЛИЧЕСТВА
И СРОКОВ
ПРОЦЕДУР,
НЕОБХОДИМЫХ
ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ
ПЛОЩАДКИ



РАЗВИТИЕ ПРОЕКТНОГО
ОФИСА, КОТОРЫЙ БУДЕТ
ЗАНИМАТЬСЯ ОЦЕНКОЙ
И ПРОРАБОТКОЙ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ
ПРОЕКТОВ



УМЕНЬШЕНИЕ
КОЛИЧЕСТВА
БЮРОКРАТИЧЕСКИХ
ПРОЦЕДУР
ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ МЕР
ПОДДЕРЖКИ



ПЕРЕНОС ПРОЦЕДУР
В ЭЛЕКТРОННЫЙ ВИД
ДЛЯ СОКРАЩЕНИЯ
ВРЕМЕННЫХ
ИЗДЕРЖЕК



СНИЖЕНИЕ
НАЛОГОВЫХ СТАВОК
ДЛЯ МСП



ОБРАЗ БУДУЩЕГО

ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ



создана дорожная карта по работе с инвесторами



проектный офис, осуществляющий поддержку инвесторов



100% компаний знакомы с инвестиционным уполномоченным



30 процентов крупных компаний, организаций района реализуют инвестиционные проекты

СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА



созданы новые точки притяжения



улучшена работа учреждений образования, культуры, здравоохранения и сокращено число жалоб от населения



проведён ремонт коммунальных сетей

ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА С ИНВЕСТОРАМИ



созданы новые маршруты по ведущим промышленным предприятиям МО



организованы ежегодные фестивали, культурные праздники которые пользуются спросом у туристов

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

завершено строительство федеральной автомобильной трассы М-12

- Сокращение времени пути на 30 процентов до крупных промышленных городов (Москва, Казань)

Открытие второй линии ООО «Великодворский перерабатывающий комбинат»;

Открытие новой линии по производству современных органических удобрений ООО «ФАСКО+»;

открытие цеха по производству пищевых добавок АО «Рассвет»

завершен ремонт дорожного покрытия федеральной автомобильной трассы Р-132 «Золотое кольцо»

Повышение туристической привлекательности района

Сокращение время доставки товаров логистическими компаниями (перевозчиками)

- Создание дополнительных рабочих мест и увеличение налоговых поступлений в бюджет муниципального района

 г. Владимир, ул. Мира, д. 29

 + 7 800 222 33 19

 aervo33@mail.ru

 601501, Владимирская область,
г. Гусь-Хрустальный,
ул. Карла Либкнехта, д. 6

 + 7 (49241) 2-17-66

 gusr@avo.ru

 г. Владимир, Октябрьский
проспект, д.21

 + 7 (4922) 777-620

 info@mb33.ru

**Денисов Алексей
Александрович**

Заместитель главы администрации
округа по строительству и
инвестициям, председатель комитета
по управлению муниципальным
имуществом, градостроительству и
архитектуре

 +7 (49241)2-04-13

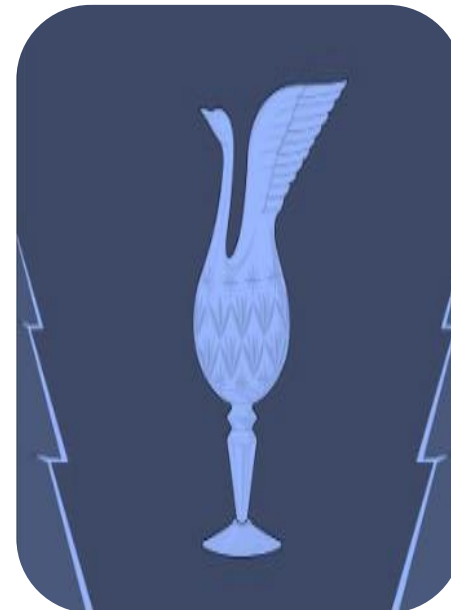
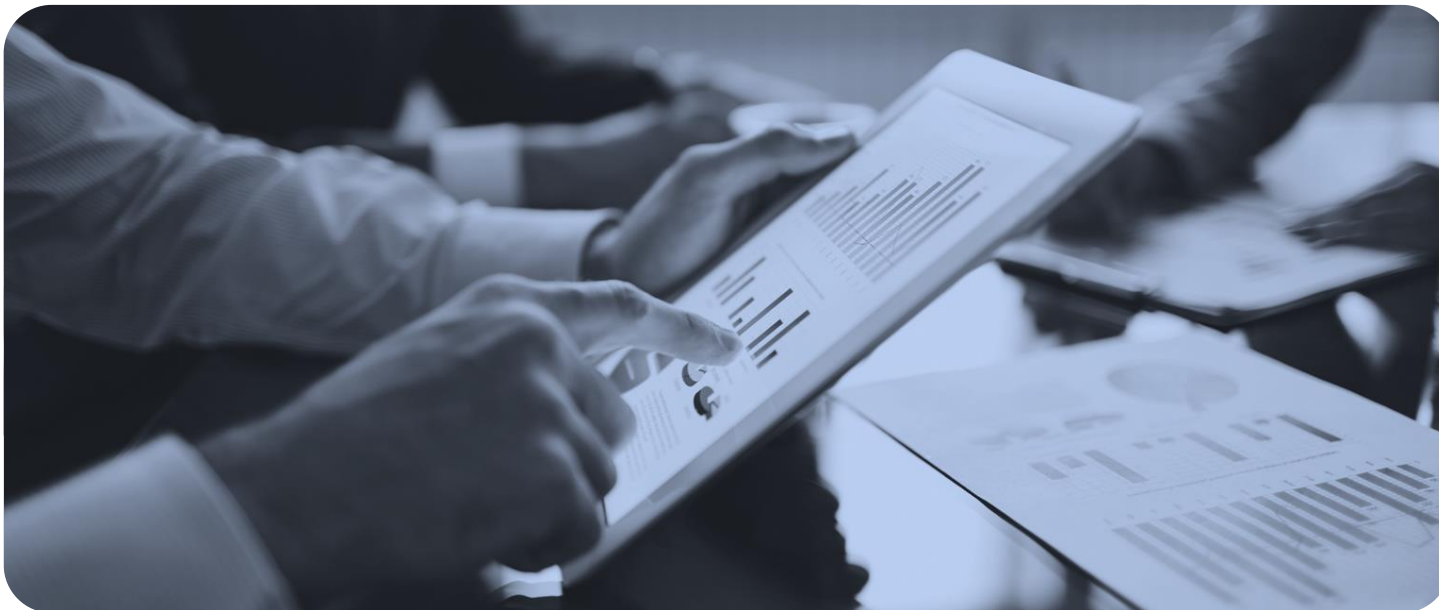
 deal010@yandex.ru



АГЕНТСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО
ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ



ПРИЛОЖЕНИЯ

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

ЦЕЛЬ



УЛУЧШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО
КЛИМАТА В ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОМ
МУНИЦИПАЛЬНОМ ОКРУГЕ
ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ПОТОКА ЧАСТНЫХ
ИНВЕСТИЦИИ

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Вовлечь в процесс разработки инвестиционных
профилей заинтересованные стороны



Определить наиболее перспективные
инвестиционные проекты



Выбрать приоритетные направления
инвестиционного развития



Выработать рекомендации по улучшению
инвестиционной привлекательности



Определить потенциальных
стейкхолдеров



МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

СБОР ИНФОРМАЦИИ



АНАЛИЗ СОБРАННОЙ
ИНФОРМАЦИИ



ПРЕДЛОЖЕНИЯ
ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ
РАЗВИТИЮ ОКРУГА



МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

СБОР ИНФОРМАЦИИ



ИЗ ОТКРЫТЫХ ИСТОЧНИКОВ

Данные официальной статистики



Исследования, статьи, рейтинги и прочие работы на тему инвестиционной и привлекательности авторитетных изданий (БИ, ТеДо, Кепт, VC, АСИ)



Сайт МО



Интернет сообщества местного населения в популярных социальных сетях (Вконтакте, Одноклассники)



Российское агентство международной информации «РИА Новости»



НАПРЯМУЮ У ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА И МУНИЦИПАЛИТЕТА

Запрос социально-экономических и других показателей у представителей муниципалитета



Очное интервью с представителями муниципалитета



Очное интервью с представителями крупнейших компаний



Онлайн-опрос местных компаний



МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

АНАЛИЗ СОБРАННОЙ ИНФОРМАЦИИ



МАТРИЦА BSG

Важная часть стратегического
планирования и развития МО



Адаптированный вариант
классической матрицы БКГ* под
анализ МО



Анализ отраслей экономики



Формирование траекторий развития
отрасли



Планирование действий
администрации МО по поддержке
отрасли



SWOT-АНАЛИЗ

Анализ внутренней и внешней среды



Разделения факторов на сильные
и слабые стороны, возможности
и угрозы



Выявление важнейших факторов



Нахождение влияния одних факторов
на другие и какую выгоду МО может
от них получить



Формирование стратегии
для укрепления позиций МО



МЕТОДОЛОГИЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОФИЛЯ

ПРЕДЛОЖЕНИЯ
ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ
РАЗВИТИЮ ОКРУГА

РЕАЛИЗАЦИЯ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

РЕШЕНИЕ
ТЕКУЩИХ ПРОБЛЕМ



Описание текущих проектов МО,
которые реализуются и планируются
к реализации как администрацией, так
и бизнесом



Формирование траектории
и потенциала развития МО
в ближайшие годы



Выявление проблемных зон
и слабых сторон МО



Формирование предложений
по улучшению текущей ситуации
в округе



СОСТАВ СОВЕЩАТЕЛЬНОГО ОРГАНА



ПРЕДСТАВИТЕЛИ АДМИНИСТРАЦИИ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА



**КАБЕНКИН АЛЕКСЕЙ
ВИКТОРОВИЧ**

Глава округа



**ДЕНИСОВ АЛЕКСЕЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Инвестиционный уполномоченный
- Заместитель главы администрации
округа по строительству и
инвестициям, председатель комитета
по управлению муниципальным
имуществом, градостроительству и
архитектуре



**ЛАРИОНОВ ЮРИЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Заместитель директора АНО
«Агентство экономического развития
Владимирской области»- Начальник
управления привлечения инвестиций

НАПРАВЛЕНИЯ СБОРА ИНФОРМАЦИИ

БИЗНЕС



ОЧНОЕ ИНТЕРВЬЮ

- ООО «Красное Эхо»
- ООО «ЭКСПО ГЛАСС»
- ООО «Добрятинское
карьероуправление»
- ООО «Гарден Ритейл
Сервис»

АНОНИМНЫЙ ОНЛАЙН ОПРОС

10
компаний

2 крупные
3 средние
5 малые

Выявление важнейших проблем и преимуществ
района, а также потребностей бизнеса

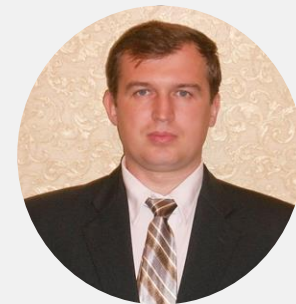


АДМИНИСТРАЦИЯ (ИНТЕРВЬЮ)



**АХМЕРОВА ЛИДИЯ
ВЛАДИМИРОВНА**

Заместитель главы
администрации округа, начальник
финансового управления



**СКВОРЦОВ ЕВГЕНИЙ
АЛЕКСЕЕВИЧ**

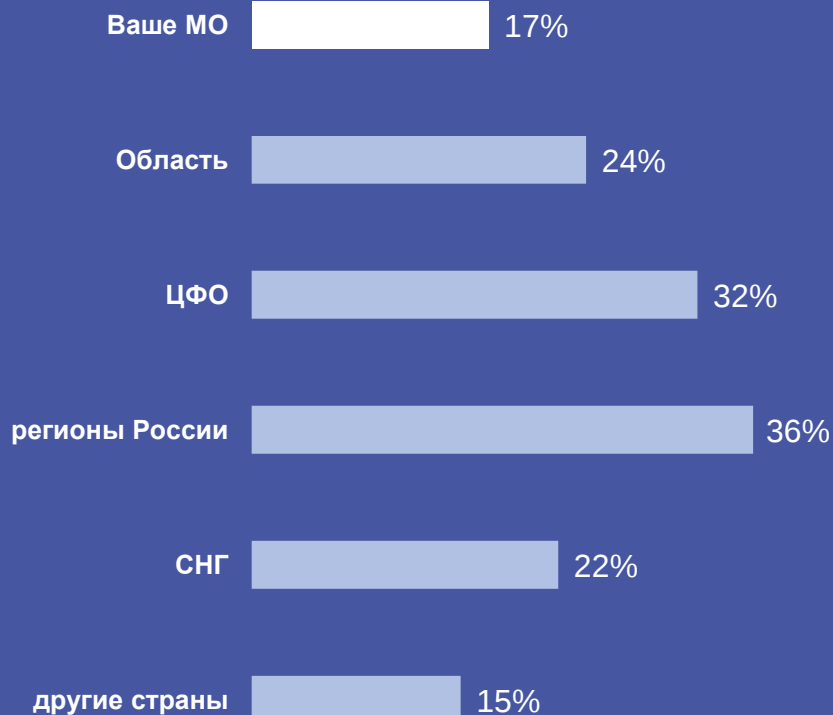
Начальник МКУ «Управления по
вопросам развития промышленности,
сельского хозяйства и
предпринимательства Гусь-
Хрустального муниципального округа

Выявление административных проблем
и сильных сторон развития района

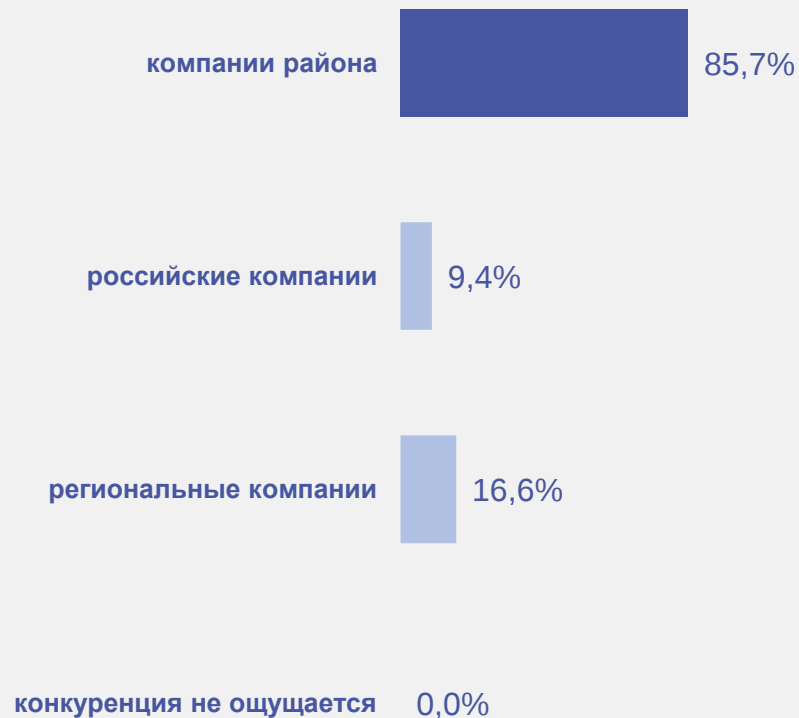


ГЕОГРАФИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ КОМПАНИИ ГУСЬ-ХРУСТАЛЬНОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА

РЫНОК СБЫТА



КОНКУРЕНТЫ



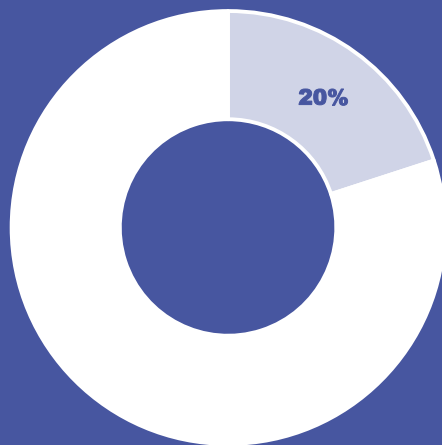
АНАЛИЗ ОПРОСА БИЗНЕСА

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

РЕАЛИЗОВАЛИ
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

20,0%

компаний в выборке



45%

компаний отмечают сложности
с оформлением документов

большое
количество
документов
и требуемых
разрешений



35%

компаний отмечают финансовые
трудности, необходимость
использования заёмных средств
для развития бизнеса

АНАЛИЗ ОПРОСА БИЗНЕСА

ВОЗМОЖНЫЕ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ

ПО МНЕНИЮ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ОПРОШЕННЫХ КОМПАНИЙ
НЕОБХОДИМЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

75,0% налоговые льготы



25,0% гранты



65,0% субсидирование



20,0% консультационная поддержка



45,0% повышение доступности
существующих мер поддержки

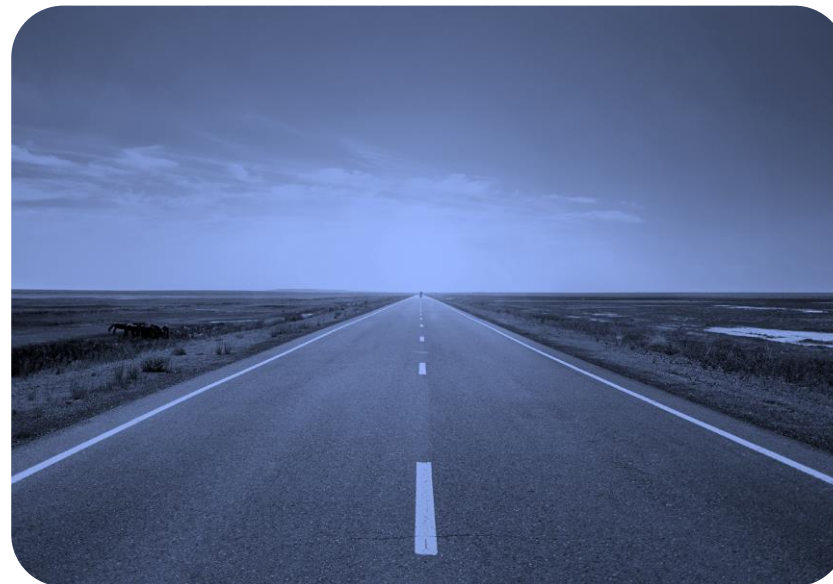


55,0%

респондентов отмечают,
что для более активного
развития района
необходимо улучшение
транспортной
инфраструктуры

45,0%

респондентов отмечают,
что для более активного
развития района
необходима система
подготовки
квалифицированных
кадров



АНАЛИЗ ОПРОСА БИЗНЕСА

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АДМИНИСТРАЦИЕЙ

30,0%

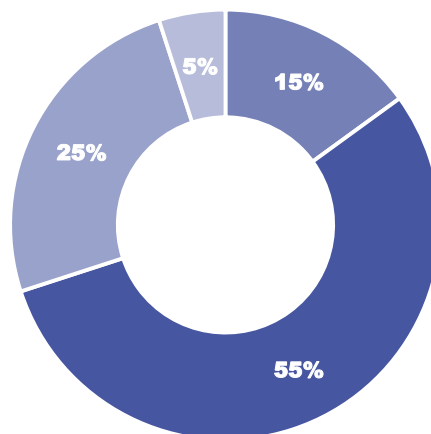
респондентов знают
об инвестиционном
уполномоченном
муниципального района



5,0%

из них контактировала
с ними

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
С АДМИНИСТРАЦИЕЙ



- нет необходимости во взаимодействии
- удовлетворены взаимодействием
- частично удовлетворены взаимодействием
- не удовлетворены взаимодействием

20,0%

компаний-респондентов
получали государственную
финансовую поддержку





АГЕНТСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ



ПРАВИТЕЛЬСТВО
ВЛАДИМИРСКОЙ
ОБЛАСТИ

